

PARTNERSTWO JAKO SPECYFICZNY PROJEKT

PROWADZĄ TRENERKI:

DAGMARA DUCHNOWSKA ORAZ MIROŚŁAWA MAYA TOMANIK

REALIZATOR ZLECENIA: **WILD BOAT** - Kajetan Syguła

Szkolenie jest realizowane w ramach projektu „**LOKALNE GRUPY DZIAŁANIA WOJEWÓDZTWA OPOLSKIEGO: NOWOCZESNE, ZORGANIZOWANE, TWÓRCZE**”, PROGRAM ROZWOJU OBSZARÓW WIEJSKICH NA LATA 2014-2020, OPERACJA: PLAN DZIAŁANIA KRAJOWEJ SIECI OBSZARÓW WIEJSKICH NA LATA 2014-2020/PLAN OPERACYJNY NA LATA 2016-2017, NR PROJEKTU: R.U.DOW-IV.042.2.3/2017



Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich: Europa inwestująca w obszary wiejskie
Operacja współfinansowana ze środków Unii Europejskiej
w ramach Krajowej Sieci Obszarów Wiejskich Programu Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2014-2020
Instytucja Zarządzająca Programem Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2014-2020 – Minister Rolnictwa
i Rozwoju Wsi

PROSTE ZASADY

- zwracamy się do siebie po imieniu
- słuchamy siebie wzajemnie
- nie oceniamy
- dzielimy się wiedzą, doświadczeniami
- akceptujemy brak wiedzy i doświadczeń
- szanujemy inne wartości i przekonania
- zachowujemy dyskrecję
- jesteśmy szczerzy
- dbamy o sprawną organizację pracy
- podczas wspólnej pracy wyłączamy/wyciszamy komórki



KAPELUSZ Z PYTANIAM I

Wszyscy uczestnicy piszą na małych kartkach swoje pytania, na które chcieliby uzyskać odpowiedź od innych uczestników grupy - oczywiście **nie adresują ich do konkretnej osoby!** Każdy może napisać po kilka pytań, ale każde pytanie musi być na osobnej kartce. Pytania nie mogą być zbyt intymne ☺ to raczej kategoria: „Jak spędziłeś/spędziłaś wczoraj rano?” lub „Jaka jest Twoja ulubiona książka?”



**„ORGANIZOWAĆ SIĘ” TO ZNACZY ROBIĆ
TO, CO SIĘ ROBI, ZANIM SIĘ COŚ ZROBI,
TAK, ŻEBY SIĘ WSZYSTKO NIE POMIESZAŁO,
KIEDY SIĘ TO ROBI.**

ALAN ALEXANDER MILNE



Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich: Europa inwestująca w obszary wiejskie
Operacja współfinansowana ze środków Unii Europejskiej
w ramach Krajowej Sieci Obszarów Wiejskich Programu Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2014-2020
Instytucja Zarządzająca Programem Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2014-2020 – Minister Rolnictwa i Rozwoju Wsi

SMACZNEGO!



Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich: Europa inwestująca w obszary wiejskie
Operacja współfinansowana ze środków Unii Europejskiej
w ramach Krajowej Sieci Obszarów Wiejskich Programu Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2014-2020
Instytucja Zarządzająca Programem Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2014-2020 – Minister Rolnictwa i Rozwoju Wsi

DLACZEGO PARTNERSTWO?

Podaj **KORZYŚCI** z budowania **partnerstwa**. Dlaczego działanie w partnerstwie jest skuteczniejsze, ważniejsze, lepsze od działania w pojedynkę?

GRUPA PIERWSZA



A MOŻE PARTNERSTWO TO POZOROWANIE DZIAŁAŃ SPOŁECZNYCH?

Podaj **KORZYŚCI** z działań prowadzonych **poza partnerstwem**. Dlaczego **samodzielność** jest skuteczniejsza, ważniejsza, lepsza....

GRUPA DRUGA



PARTNERSTWO

➤ PARTNERSTWO - **WSPÓŁDECYDOWANIE I WSPÓŁREALIZACJA**

➤ **CECHY PARTNERSTWA:**

PLATFORMA WSPÓŁPRACY

PARTNERZY WYWODZĄCY SIĘ Z RÓŻNYCH BRANŻ I SEKTORÓW

SYSTEMATYCZNOŚĆ I TRWAŁOŚĆ

INNOWACYJNOŚĆ

WSPÓLNE CELE

WSPÓLNE ZASOBY

WSPÓLNE FUNDUSZE

MOBILIZACJA



KTO TWORZY PARTNERSTWO?

JAKIE SĄ, TWOIM ZDANIEM, NAJCZĘSTSZE POWODY NIEUDANEJ WSPÓŁPRACY LUDZI TWORZĄCYCH PARTNERSTWO?



Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich: Europa inwestująca w obszary wiejskie
Operacja współfinansowana ze środków Unii Europejskiej
w ramach Krajowej Sieci Obszarów Wiejskich Programu Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2014-2020
Instytucja Zarządzająca Programem Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2014-2020 – Minister Rolnictwa i Rozwoju Wsi



MÓWI PARTNER DO PARTNERA...

CZY WIESZ, CO MAM NA MYŚLI?



Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich: Europa inwestująca w obszary wiejskie
Operacja współfinansowana ze środków Unii Europejskiej
w ramach Krajowej Sieci Obszarów Wiejskich Programu Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2014-2020
Instytucja Zarządzająca Programem Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2014-2020 – Minister Rolnictwa i Rozwoju Wsi

PRZERWA



Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich: Europa inwestująca w obszary wiejskie
Operacja współfinansowana ze środków Unii Europejskiej
w ramach Krajowej Sieci Obszarów Wiejskich Programu Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2014-2020
Instytucja Zarządzająca Programem Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2014-2020 – Minister Rolnictwa i Rozwoju Wsi

PARTNERSTWO

ZASADY PARTNERSTWA LOKALNEGO

- ZASADA DZIAŁANIA ODDOLNEGO
- ZASADA WSPÓLNOTY DZIAŁAŃ
- ZASADA INNOWACYJNOŚCI DZIAŁAŃ
- ZASADA DZIAŁANIA KOMPLEKSOWEGO
- ZASADA WZAJEMNEGO UCZENIA SIĘ
- ZASADA ODPOWIEDZIALNOŚCI



PARTNERSTWO A PARTYCYPACJA SPOŁECZNA?

PARTNERSTWO

- FORMALNA ORGANIZACJA
- POTENCJAŁ, ZAANGAŻOWANIE I INTEGRACJA GRUP WCHODZĄCYCH W SKŁAD PARTNERSTWA
- WSPÓLNIE OPRACOWANY I PRZYJĘTY PRZEZ WSZYSTKIE PODMIOTY WIELOASPEKTOWY PLAN DZIAŁANIA
- SPRAWOZDAWCZOŚĆ
- DOBROWOLNOŚĆ
- CEL SPOŁECZNY
- OTWARTOŚĆ

PARTYCYPACJA SPOŁECZNA

- INFORMOWANIE
- KONSULTACJE SPOŁECZNE
- ZESPOŁY ROBOCZE Z UDZIAŁEM BENEFICJENTÓW REALIZOWANYCH PROJEKTÓW
- CEL SPOŁECZNY
- OTWARTOŚĆ



PARTNERSTWO MIĘDZYSEKTOROWE

➤ LOKALNE GRUPY DZIAŁANIA JAKO IDEA PARTNERSTWA MIĘDZYSEKTOROWEGO NA RZECZ ROZWOJU TERYTORIALNEGO

Zasada partnerstwa, jako zasada programowania funduszy europejskich w latach 2014-2020, została wyraźnie wskazana w art. 5 Rozporządzenia UE 1303/2013:

„1. W odniesieniu do umowy partnerstwa i każdego programu państwo członkowskie organizuje, zgodnie z jego ramami instytucjonalnymi i prawnymi, partnerstwo z właściwymi instytucjami regionalnymi i lokalnymi. Partnerstwo obejmuje także następujących partnerów:

- a) właściwe władze miejskie i inne instytucje publiczne;
- b) partnerów gospodarczych i społecznych; oraz
- c) właściwe podmioty reprezentujące społeczeństwo obywatelskie, w tym partnerów działających na rzecz ochrony środowiska, organizacje pozarządowe oraz podmioty odpowiedzialne za promowanie włączenia społecznego, równouprawnienia płci i niedyskryminacji



PARTNERSTWO JAKO PROJEKT

► PROJEKT:

INDYWIDUALNE LUB WSPÓLNE PRZEDSIĘWZIĘCIE, KTÓRE JEST STARANNIE ZAPLANOWANE TAK, ABY OSIĄGNĄĆ KONKRETNY CEL

- **EFEKTYWNOŚĆ:** KONCENTRACJA NA KONKRETNYCH POTRZEBACH ORGANIZACJI. ZORIENTOWANIE NA CELE, PRZEWIDYWANIE REZULTATÓW, DZIAŁANIA POWIĄZANE SĄ Z BUDŻETEM, A WIĘC ŚRODKI WYKORZYSTYWANE EFEKTYWNIJ.
- **ODPOWIEDZIALNOŚĆ:** ZESPÓŁ REALIZUJĄCY PROJEKT MA AUTONOMIĘ W ZAKRESIE PLANOWANIA, REALIZACJI I ZARZĄDZANIA PROJEKTEM.
- **EKONOMICZNOŚĆ:** OKREŚLONY KONKRETNIE CZAS, MONITORING (KONTROLA) I EWALUACJA POZWALAJĄ NA SZYBKĄ INTERWENCJĘ W PRZYPADKU ZASAD NARUSZANIA PRZEZNACZONYCH NA REALIZACJĘ PROJEKTU FUNDUSZY
- **JAKOŚĆ:** KRYTERIA OCENY OPRACOWANE W RAMACH KONTROLI I EWALUACJI.
- **REALIZM:** SPÓJNOŚĆ I ADEKWATNOŚĆ CELÓW. REALIZM MOTYWUJE!
- **ELASTYCZNOŚĆ:** MONITORING POZWALA NA ELASTYCZNE DZIAŁANIE W RAZIE POTRZEBY I BIEŻĄCE KORYGOWANIE BŁĘDÓW.
- **PRZEJRZYSTOŚĆ:** WIEDZA O TYM, KTO ZA CO ODPOWIADA I JAK WYDATKUJE PRZEZNACZONE NA REALIZACJĘ PROJEKTU FUNDUSZE.
- **KREATYWNOŚĆ:** NIEKONWENCJONALE MYŚLENIE ZWIĘKSZA SZANSE NA INNOWACJĘ!



PARTNERSTWO JAKO SIEĆ

CELEM TAKIEGO PARTNERSTWA JEST:

- WYMIANA INFORMACJI I DOŚWIADCZEŃ
- POZOSTAWANIE ORGANIZACJI (PARTNERÓW W SIECI) W AUTONOMII
- ZASOBY MAJĄ CHARAKTER TZW. MIĘKKI: IDEE, SPRAWOZDANIA, WIADOMOŚCI, KOMUNIKATY
- ODMIANĄ PARTNERSTWA SIECIOWEGO JEST „FEDERALIZACJA”



PARTNERSTWO JAKO SIĘĆ

FEDERALIZACJA:

- SZERSZE POROZUMIENIE, KTÓREGO CELEM JEST LEPSZE REALIZOWANIE WSPÓLNYCH CELÓW ORAZ LOBBING W CELU KSZTAŁTOWANIA WSPÓLNEJ POLITYKI NA RZECZ OKREŚLONYCH PRZEZ FEDERACJĘ PROBLEMÓW
- REALIZOWANIE I KOORDYNOWANIE WSPÓLNYCH PROJEKTÓW
- REPREZENTOWANIE WSPÓLNYCH STANOWISK
- PODEJŚCIE FEDERALIZACYJNE WYMAGA POWOŁANIA KOORDYNATORÓW ORAZ WYKONAWCÓW





BEZLUDNA WYSPA

CZYLI CO JEST NAPRAWDĘ WAŻNE?



Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich: Europa inwestująca w obszary wiejskie
Operacja współfinansowana ze środków Unii Europejskiej
w ramach Krajowej Sieci Obszarów Wiejskich Programu Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2014-2020
Instytucja Zarządzająca Programem Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2014-2020 – Minister Rolnictwa i Rozwoju Wsi

ZASOBY ORGANIZACJI W PARTNERSTWIE

INSTYTUCJONALNE

LUDZKIE (ZATRUDNIENIE, KWALIFIKACJE, UMIEJĘTNOŚCI)

TECHNICZNE (SPRZĘT, MASZYNY, ŚRODKI TRANSPORTU, OBIEKTY)

ORGANIZACYJNE (OGÓŁ RZECZY, LUDZI, INFORMACJI I ŚRODKÓW FINANSOWYCH, JAKIE ORGANIZACJA POSIADA, LUB KTÓRYMI MOŻE DYSPONOWAĆ: PIENIĄDZE, USŁUGI, ZĘZWOLENIA, KONCESJE, PRESTIŻ, POZYCJA ORGANIZACJI, OKREŚLONE I PRZYJĘTE FORMY ZACHOWAŃ, WARUNKI I MOŻLIWOŚCI DZIAŁANIA, CZAS WOLNY)

INDYWIDUALNE

WYKSZTAŁCENIE

PASJE

UMIEJĘTNOŚCI

CECHY OSOBOWOŚCI

KONTAKTY I ZNAJOMOŚCI



ZASOBY ORGANIZACJI W PARTNERSTWIE

MATERIALNE

RZECZOWY MAJĄTEK TRWAŁY (LOKALE, BUDYNKI, BUDOWLE, URZĄDZENIA TECHNICZNE, ŚRODKI TRANSPORTU, OBECNOŚĆ W SIECI INTERNETOWEJ, MASZYNY I URZĄDZENIA)

FINANSE (UDZIAŁY, AKCJE, UZYSKANE POŻYCZKI I KREDYTY, ŚRODKI PIENIĘŻNE, WEKSLE ITP.)

ZAPASY (MATERIAŁY, SUROWCE, PÓŁPRODUKTY, PRODUKCJA)

NIEMATERIALNE

KOMPETENCJE (WIEDZA, DOŚWIADCZENIE, ZDOLNOŚCI)

RELACJE (WŚRÓD PRACOWNIKÓW, MIĘDZY BIUREM, ZARZĄDEM A RADĄ, STRUKTURA ORGANIZACYJNA, CENTRALIZACJA/DECENTRALIZACJA UPRAWNIENI, STOSUNKI Z DOSTAWCAMI USŁUG, WŁADZAMI, ORGANAMI KONTROLI, MEDIAMI, REPUTACJA ORGANIZACJI)

SYSTEMY FUNKCJONALNE (SYSTEMY ZARZĄDZANIA ORGANIZACJĄ, WIEDZA, REKRUTACJĄ, POLITYKĄ KADROWĄ, MOTYWACJAMI, SZKOLENIAMI, ZAPEWNIENIEM JAKOŚCI USŁUG)

POSTAWY (NASTAWIENIE DO INNOWACJI, ZMIAN, PRACY, KLIENTÓW, WSPÓŁPRACOWNIKÓW, KULTURA TECHNICZNA PRACY, SKŁONNOŚĆ DO RYZYKA, WARTOŚCI I NORMY, ZACHOWANIA AKTYWNE I PASYWNE)

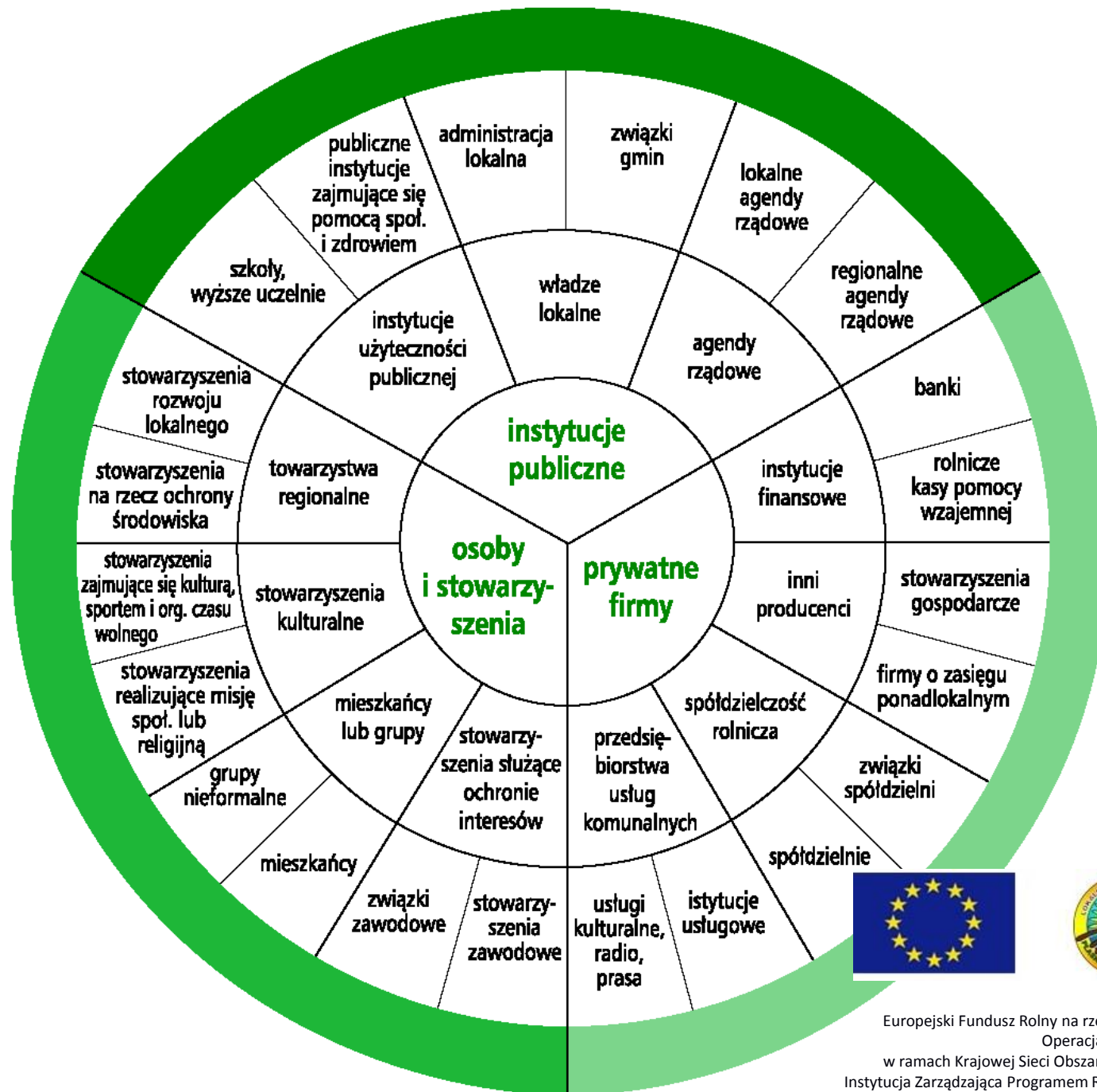
MOŻLIWOŚCI (DOSTĘPNOŚĆ DO ZASOBÓW, MOŻLIWOŚCI ZASTOSOWANIA ZASOBÓW, STRUKTURA WŁADZY W ORGANIZACJI)



IDENTYFIKACJA PARTNERÓW

- ➔ UWAGA! DOBRY PARTNER POSZUKIWANY!
PONIEWAŻ W PRZYPADKU PARTNERSTW.....
2 + 2 = 6 (A MOŻE 8?!)





Źródło: Fundacja Wspomagania Wsi



Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich: Europa inwestująca w obszary wiejskie
 Operacja współfinansowana ze środków Unii Europejskiej
 w ramach Krajowej Sieci Obszarów Wiejskich Programu Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2014-2020
 Instytucja Zarządzająca Programem Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2014-2020 – Minister Rolnictwa i Rozwoju Wsi

KONTEKST PRACY W RÓŻNYCH SEKTORACH – BLASKI I CIENIE

- SEKTOR GOSPODARCZY
- SEKTOR PUBLICZNY
- SEKTOR POZARZĄDOWY
- MEDIA
- INSTYTUCJE EDUKACYJNE I NAUKOWE
- ORGANIZACJE KOŚCIELNE
-



ZAGROŻENIA DLA PARTNERSTWA



Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich: Europa inwestująca w obszary wiejskie
Operacja współfinansowana ze środków Unii Europejskiej
w ramach Krajowej Sieci Obszarów Wiejskich Programu Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2014-2020
Instytucja Zarządzająca Programem Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2014-2020 – Minister Rolnictwa i Rozwoju Wsi

SUKCES PARTNERSTWA

- RÓWNOŚĆ PRAW CZŁONKÓW PARTNERSTWA
- DOBROWOLNOŚĆ UCZESTNICTWA
- WSPÓLNA DIAGNOZA I ROZWIĄZYWANIE PROBLEMÓW
- WYSOKIE ZAANGAŻOWANIE PARTNERÓW
- OTWARTOŚĆ NA ROZSZERZANIE PARTNERSTWA
- KONSEKWENCJA W REALIZOWANIU DZIAŁAŃ
- ZAUFANIE, UCZCIWOŚĆ, INFORMACJA ZWROTNA
- AKCEPTACJA RÓŻNORODNOŚCI
- ZGODA NA TO, ŻE WSZYSCY JESTEŚMY ODPOWIEDZIALNI ZA SUKCES LUB PORAŻKĘ



DZIĘKUJEMY ZA UWAGĘ
KOLEJNE SPOTKANIE JUŻ 11-12 WRZEŚNIA BR. W KRAPKOWICACH



Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich: Europa inwestująca w obszary wiejskie
Operacja współfinansowana ze środków Unii Europejskiej
w ramach Krajowej Sieci Obszarów Wiejskich Programu Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2014-2020
Instytucja Zarządzająca Programem Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2014-2020 – Minister Rolnictwa i Rozwoju Wsi